

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Приволжский исследовательский медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
профессор Е.С. Ботомстова

«30»

августа

2021 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Название дисциплины:

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ

Направление подготовки (специальность):

31.05.01 ЛЕЧЕБНОЕ ДЕЛО

Квалификация (степень) выпускника:

ВРАЧ ЛЕЧЕБНИК

Факультет: ЛЕЧЕБНЫЙ

Кафедра:

ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МЕДИЦИНСКОГО ПРАВА

Форма обучения: ОЧНАЯ

2021 год

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО, устанавливающими требования, обязательные при реализации программ специалитета по специальности 31.05.01 «Лечебное дело» и составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 988 от 12 августа 2020 года.

Составители рабочей программы:

Кочкурова Е.А. к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики, менеджмента и медицинского права

Рецензенты:

Перевезенцев Е.А., к.м.н., доцент кафедры социальной медицины и организации здравоохранения ФГБОУ ВО «Приволжский исследовательский медицинский университет» Минздрава России»

Позднякова М.А., д.м.н. профессор, главный научный сотрудник — заведующий отделом медико-профилактических технологий управления рисками общественному здоровью ФБУН «Нижегородский НИИ гигиены и пропатологии» Роспотребнадзора

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики, менеджмента и медицинского права (протокол № 1 от 30.08.2021)

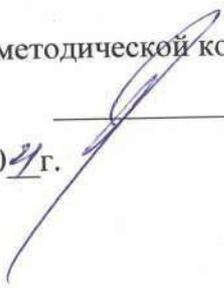
Заведующий кафедрой, д.м.н., доцент  Поздеева Т.В..

«30» августа 2021 г.

СОГЛАСОВАНО

Председатель цикловой методической комиссии

д.м.н., профессор

 Ковалишена О.В

«30» августа 2021 г.

СОГЛАСОВАНО

Зам. начальника УМУ д.м.н. доцент



Ловцова Л.В.

«30» августа 2021 г.

1. Цель и задачи освоения дисциплины "Проектная деятельность в здравоохранении".

Цель освоения дисциплины: изучение основ организации проектной деятельности в медицинских организациях для формирования у студентов следующих компетенций:

УК-1. Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

УК-2. Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Задачи дисциплины:

Знать:

- методы и подходы к анализу проблемных ситуаций;
- законодательно-нормативную документацию по организации проектной деятельности в РФ;
- структуру и составляющие проектной деятельности;
- требования к проектным технологиям;
- инструменты проектной деятельности;
- проектные индикаторы.

Уметь:

- грамотно и самостоятельно анализировать и оценивать производственную проблемную ситуацию и осуществлять свою деятельность с учётом результатов этого анализа;
- применять методы управления в процессе разработки и реализации проектов в профессиональной деятельности;
- применять инструменты проектной деятельности медицинской организации;
- выявлять индикативные показатели реализации проекта в медицинской организации;

Владеть:

- навыками выработки стратегии действий;
- методами организации достижения нужного результата в запланированные сроки, с заданным бюджетом и требуемым качеством;
- навыками оформления паспорта проекта медицинской организации;
- оценки деятельности участников проекта в медицинской организации.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО организации

2.1. Дисциплина относится к блоку Б.1 «Дисциплины (Модули) часть, формируемая участниками образовательных отношений - элективные дисциплины, изучается в 1 семестре.

2.2. Для изучения дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами/практиками:

- экономическая теория,
- педагогика,
- правоведение.

2.3. Изучение дисциплины необходимо для знаний, умений и навыков, формируемых последующими дисциплинами/практиками:

- экономика здравоохранения;
- общественное здоровье и здравоохранение,

3. Результаты освоения дисциплины и индикаторы достижения компетенций.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК) компетенций:

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
				Знать	Уметь	Владеть
1.	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	ИД-2 _{УК-1} Идентификация проблемных ситуаций ИД-3 _{УК-1} Формулирование цели деятельности на основе определенной проблемы и существующих возможностей ИД-4 _{УК-1} Выдвижение версии решения проблемы, формулировка гипотезы, предположение конечного результата ИД-5 _{УК-1} Обоснование целевых ориентиров и приоритетов ссылками на ценности, указывая и обосновывая логическую последовательн	Методы и подходы к анализу проблемных ситуаций,	Грамотно и самостоятельно анализировать и оценивать производственную проблемную ситуацию и осуществлять свою деятельность с учётом результатов этого анализа	навыками выработки стратегии действий

			ость шагов			
2.	УК- 2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 _{УК-2.1} Осуществление проекта с реализацией ключевых функций по руководству человеческими и материальными ресурсами на протяжении жизненного цикла проекта ИД-2 _{УК-2.2} Применение современных методов и техник для достижения определенных в проекте результатов и удовлетворению участников проекта ИД-3 _{УК-2.3} Получение нужного результата в запланированные сроки, с заданным бюджетом и требуемым качеством	структуры и составляющие проектной деятельности;	применять инструменты проектной деятельности;	навыками оформления паспорта проекта медицинской организации

4. Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении:

№ п/п	Коды компетенций	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	2	3	4

1	УК-1, УК-2	Тема 1 Основные нормативные документы по реализации проектной деятельности в сфере здравоохранения	Законодательно-нормативная документация по организации проектной деятельности в РФ Организационная структура системы управления проектной деятельности.
2	УК-1, УК-2	Тема 2. Основы проектной деятельности в медицинских организациях	Структура и составляющие проектной деятельности. Требования к проектным технологиям.
3	УК-1, УК-2	Тема 3. Организационная поддержка проектной деятельности медицинской организации	Инициация (проектный замысел). Проектный комитет. Проектный офис. Формирование команды проекта, распределение ролей и функций, схема взаимодействия членов офисного проекта.
4	УК-1, УК-2	Тема 4 . Инструменты проектной деятельности	Инструменты проектной деятельности; Паспорт проекта. Особенности проведения PEST-анализа. Составление матрицы Эйзенхауэра. Роль SWOT-анализа. Заполнение матрицы власти/интересов.
5	УК-1, УК-2	Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта»	Оформление паспорта проекта
6	УК-1, УК-2	Промежуточная аттестация (защита проекта)	Защита проекта

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (АЧ) 1 семестр
	объем в зачетных единицах (ЗЕ)	объем в академических часах (АЧ)	
Аудиторная работа, в том числе	1,22	44	44
Лекции (Л)	0,11	4	4
Лабораторные практикумы (ЛП)	-	-	-

Практические занятия (ПЗ)	1,11	40	40
Клинические практические занятия (КПЗ)	-	-	-
Семинары	-	-	-
Самостоятельная работа (СРС)	0,78	28	28
Научно-исследовательская работа студента	-	-	-
Промежуточная аттестация (защита проекта)		зачет	зачет
ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ	2	72	72

6. Содержание дисциплины

6.1 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы (в АЧ)			
			Л	ПЗ	СРС	всего
1.	2	Современные направления проектной деятельности в здравоохранении .Структура управления проектной деятельностью	1			1
2.	2	Основы проектной деятельности	1			1
3.	2	Организационная и нормативная поддержка проектной деятельности медицинской организации.	1			1
4.	2	Инструменты проектной деятельности	1			1
5.	2	Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта»		38	28	66
6.	2	Промежуточная аттестация (защита проекта)		2		2
		ИТОГО	4	40	28	72

6.2. Тематический план лекций:

№ п/п	Наименование тем лекций	Объем в АЧ
		Семестр - 1
1.	Основные нормативные документы по реализации проектной деятельности	1
2.	Основы проектной деятельности в медицинских организациях	1
3.	Инструменты проектной деятельности	1
4.	Проектные индикаторы. Результаты внедрения проекта	1

	в медицинской организации	
	ИТОГО (всего - 4 АЧ)	4

**6.3. Тематический план лабораторных практикумов:
Не предусмотрено**

6.4. Тематический план практических занятий:

№ п/п	Наименование тем практических занятий	Объем в АЧ
		Семестр -1
5.	Проектная деятельность «Оформление паспорта проекта»	38
6	Защита проекта	2
	ИТОГО (всего - 40 АЧ)	40

**6.5. Тематический план клинических практических занятий:
Не предусмотрено**

**6.6. Тематический план семинаров:
Не предусмотрено**

6.7. Распределение самостоятельной работы студента (СРС):

№ п/п	Форма СР	Вид СР	Код компетенции	Трудоемкость, а.ч.
	Внеаудиторная	Работа с литературными и интерактивными источниками информации	УК-1, УК-2	10
		Проектная деятельность	УК-1, УК-2	16
		Подготовка к защите проекта	УК-1, УК-2	2
	ИТОГО (всего 28 АЧ)			28

**6.8 Научно-исследовательская работа студента:
Не предусмотрено**

7. Организация текущего, промежуточного и итогового контроля знаний

№ п/п	№ курса	Формы контроля	Наименование раздела дисциплины	Оценочные средства		
				Виды	Кол-во вопросов в задании	Кол-во независимых вариантов
1	2	3	4	5	6	7
1	1	Контроль освоения	Проектная деятельность	Темы аттестационны	10	количество независимых

	темы	«Оформление паспорта проекта»	х работ		вариантов ограничено
--	------	-------------------------------	---------	--	----------------------

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (печатные, электронные издания, интернет и другие сетевые ресурсы).

8.1. Перечень основной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
	Одинцов, А. А. ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ : учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04814-8.		Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453045
	Шарапова, Т. В. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Т. В. Шарапова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 210 с. — (Высшее образование).		ЭБС «Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453522
	Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7025-8.		Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/451400

8.2. Перечень дополнительной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1.	Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование).		Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/449880
2	Шифрин, М. Б. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Б. Шифрин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство		Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453560

	Юрайт, 2020. — 321 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03440-0. —		
3	Полина, Н.А. Управление многопрофильным лечебно-профилактическим учреждением : Монография / Н. А. Полина. – Н. Новгород : НИМБ, 2012. – 280 с.		2

8.3. Перечень методических рекомендаций для самостоятельной работы студентов:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1	Менеджмент и лидерство / Е. А. Кочкурова, Т. В. Поздеева. – Н. Новгород : НГМА, 2007. – 194 с.	10	503

8.4. Электронные образовательные ресурсы, используемые в процессе преподавания дисциплины:

8.4.1. Внутренняя электронная библиотечная система университета (ВЭБС)

Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
Внутренняя электронно-библиотечная система (ВЭБС ПИМУ) http://81.18.133.188/login.php	Полнотекстовая база данных трудов сотрудников ПИМУ.	http://www.lib.nizhgma.ru	

8.4.2. Электронные образовательные ресурсы, приобретаемые университетом

№	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
1	Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. www.iprbookshop.ru	ЭБС IPR BOOKS содержит более 130 000 изданий, из которых более 50 000 –	- с компьютеров, находящихся в сети университета - с любого компьютера по паролю и логину:	

		уникальные учебные и научные издания.		
2	Электронная база данных «Консультант студента»	Учебная литература + дополнительные материалы (аудио-, видео-, интерактивные материалы, тестовые задания) для высшего медицинского и фармацевтического образования. Издания, структурированы по специальностям и дисциплинам в соответствии с действующими ФГОС ВПО.	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет, по индивидуальному логину и паролю [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.studmedlib.ru/	Общая подписка ПИМУ
3	Отечественные электронные периодические издания	Периодические издания медицинской тематики и по вопросам высшей школы	- с компьютеров академии на платформе электронной библиотеки eLIBRARY.RU -журналы изд-ва «Медиасфера» -с компьютеров библиотеки или предоставляются библиотекой по заявке пользователя [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://elibrary.ru/	Не ограничено
4	Международная наукометрическая база данных «Web of Science Core Collection»	Web of Science охватывает материалы по естественным, техническим,	С компьютеров ПИМУ доступ свободный [Электронный ресурс] – Доступ к ресурсу по адресу:	С компьютеров ПИМУ доступ свободный

		<p>общественным, гуманитарным наукам; учитывает взаимное цитирование публикаций, разрабатываемых и предоставляемых компанией «Thomson Reuters»; обладает встроенными возможностями поиска, анализа и управления библиографической информацией.</p>	<p>http://apps.webofknowledge.com</p>	
5	<p>Полнотекстовая база данных периодических изданий американского издательства «Wiley»</p>	<p>Журналы ежегодно занимают лидирующие позиции в Journal Citation Report и обладают высокими импакт-факторами. Контент представлен более 1600 наименованиям и научных журналов по различным дисциплинам, в т.ч. по медицине и естественным наукам. Хронологически</p>	<p>С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: www.onlinelibrary.wiley.com</p>	<p>До 31 декабря 2021 года</p>

		й охват: 2015-2019 гг.		
6	БД Medline Complete компании EBSCO	База данных – крупнейший источник полнотекстовых медицинских и биомедицинских документов, индексированных в MEDLINE. Включает полные тексты 2555 самых известных журналов по медицине начиная с 1865 года: биомедицина, биоинженерия, доклинические исследования, психология, система здравоохранения, питание, фармацевтика и др.	С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: www.search.ebscohost.com	До 31 декабря 2021 года
7	Электронная библиотека издательства «ЮРАЙТ»	Ресурс представлен новейшими изданиями по различным отраслям знаний (естественные, гуманитарные, общественные науки, педагогика, языкознание и т.д.).	С компьютеров ПИМУ доступ свободный– Режим доступа: https://biblio-online.ru/	До 31 декабря 2021 года

8.4.3 Ресурсы открытого доступа

№	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа
1	Электронный абонемент ЦНМБ Первого МГМУ им. И.М. Сеченова http://www.emll.ru/	Электронные копии изданий из фонда ЦНМБ на срок до 7 дней.	с любого компьютера или мобильного устройства (доступ предоставляется научной библиотекой ПИМУ по заявке)
2	Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	Включает электронные аналоги печатных изданий и оригинальные электронные издания, не имеющие аналогов, зафиксированных на иных носителях (диссертации, авторефераты, книги, журналы и т.д.). [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://нэб.рф/	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет
3.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	Крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты научных статей и публикаций. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://elibrary.ru/	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет.
4.	Научная электронная	Полные тексты	с любого компьютера,

	библиотека открытого доступа КиберЛенинка	научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и ближнего зарубежья. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://cyberleninka.ru/	находящегося в сети Интернет
5.	Российская государственная библиотека (РГБ)	Авторефераты, для которых имеются авторские договоры с разрешением на их открытую публикацию [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.rsl.ru/	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет
6.	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	Федеральное и региональное законодательство, судебная практика, финансовые консультации, комментарии законодательства и др. [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.consultant.ru/	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

9.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. Лекционная аудитория, оборудованная мультимедийным комплексом.
2. Аудитория для проведения практических занятий, оборудованная мультимедийным комплексом.

9.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. Мультимедийный комплекс (ноутбук, проектор, экран).

9.3. Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

№ п. п.	Программное обеспечение	кол-во лицензий	Тип программного обеспечения	Производитель	Номер в едином реестре российского ПО	№ и дата договора
1	Wtware	100	Операционная система тонких клиентов	Ковалёв Андрей Александрович	1960	2471/05-18 от 28.05.2018
2	МойОфис Стандартный. Лицензия Корпоративная на пользователя для образовательных организаций, без ограничения срока действия, с правом на получение обновлений на 1 год.	220	Офисное приложение	ООО "НОВЫЕ ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"	283	без ограничения с правом на получение обновлений на 1 год.
3	LibreOffice		Офисное приложение	The Document Foundation	Свободно распространяемое ПО	
4	Windows 10 Education	700	Операционные системы	Microsoft	Подписка Azure Dev Tools for Teaching	
5	Яндекс.Браузер		Браузер	ООО «ЯНДЕКС»	3722	
6	Подписка на	170	Офисное	Microsoft		23618/НН1

MS Office Pro на 170 ПК для ФГБОУ ВО "ПИМУ" Минздрава России		приложение		0030 ООО "Софтлайн Трейд" от 04.12.2020
--	--	------------	--	--